

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Дубровиной Татьяны Александровны**
на тему **«Управление конкурентоспособностью промышленного
предприятия в условиях реализации политики импортозамещения»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности).

Государственная политика импортозамещения была сформулирована, разработана и внедрена в качестве ответа правительства России на санкции, которые были наложены на страну после событий 2014 года. Под импортозамещением понимается процесс оптимизации структуры экономики страны и региона путем создания дополнительных производств и отраслей, способных заменить импортные продукты на внутреннем рынке, с целью обеспечения независимости экономики от внешнеэкономических связей, внешних сговоров монополий и группировок стран, стремящихся нанести ущерб через подрыв их устойчивого функционирования. Наиболее важное значение политика импортозамещения приобретает для промышленных предприятий, как субъектов, оказывающих существенное влияние на качество и темпы национального экономического роста, а также социальной устойчивости. Эффективная реализация политики импортозамещения проявляется в высокой конкурентоспособности отечественных предприятий как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Таким образом, выбранная тема диссертационного исследования является актуальной и значимой, а в силу наличия устойчивого вектора к усложнению макроэкономической ситуации полученные выводы могут выступить основой будущих исследований в данной области знаний.

В рамках своей научно-квалификационной работы Дубровина Татьяна Александровна постаралась найти решение задачи эффективного управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения, а также сформулировать комплекс рекомендаций, направленный на дальнейшее повышение уровня конкурентоспособности. Полученные результаты подтвердили научную и практическую значимость работы. Так, наиболее важными научными результатами исследования следует считать формулирование авторского понимания термина «импортозамещение», сформулированного в рамках теоретико-концептуального процесса реализации политики импортозамещения в промышленности и учитывающего такие признаки, как степень интенсивности промышленного развития, ориентированность на товарную независимость и экспортоориентированность (стр. 9-10). Сформулировано авторское понимание термина «конкурентоспособность» в контексте

реализуемой политики импортозамещения (стр. 10). Предложен и обоснован механизм оценки конкурентоспособности предприятия в условиях реализации политики импортозамещения, позволяющий провести динамический анализ конкурентоспособности (стр. 12-15). Для реализации политики импортозамещения автором предложен алгоритм определения перспективных импортозамещающих отраслей, как базового условия обеспечения конкурентоспособности предприятий (стр. 16-17). Полученные выводы позволили разработать и апробировать механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения, в основе которого лежит авторское понимание внутренних и внешних значимых факторов функционирования предприятия, например, как оценка текущего состояния предприятия, стратегические цели предприятия, области трансформации, способы повышения конкурентоспособности, факторы внешней и внутренней среды, оперативный менеджмент, оценка уровня конкурентоспособности промышленного предприятия, инструменты реализации политики импортозамещения и пр. (стр. 17-20).

Несмотря на объективные достоинства диссертации, можно сделать ряд замечаний по результатам исследования, представленным в автореферате, в частности:

1. Оценивая конкурентоспособность предприятий металлообрабатывающей промышленности (табл. 6, стр. 15), автор отмечает, что минимальные значения R_i соответствуют наиболее конкурентоспособным предприятиям. Однако не приводится пороговое значение R_i , при котором предприятие признается неконкурентоспособным.

2. Разработанный автором механизм (стр. 18) не дает представления о том, какие управленческие действия должны быть предприняты при различных значениях коэффициента конкурентоспособности промышленного предприятия R_i (стр. 14).

3. В разработанном автором механизме управления конкурентоспособностью промышленного предприятия при импортозамещении (стр. 18) указываются инструменты импортозамещения, но в них не отражены правовые инструменты, что на наш взгляд было бы уместным.

При этом отметим, что высказанные замечания не снижают общей положительной оценки автореферата и диссертационной работы, которая является законченным научным исследованием, выполненным на высоком уровне и на актуальную тему, отличающимся логичностью изложения материала, обоснованностью и достоверностью полученных результатов и предложенных рекомендаций и имеющим научное и практическое значение.

Резюмируя, можно сказать, что диссертация Дубровиной Татьяны Александровны на тему «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки России к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры общего и стратегического менеджмента, ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)», профессор, доктор экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством)

Н.А. Димитриади

«25» мая 2023 г.



Контактные данные лица, подготовившего отзыв:

Димитриади Николай Ахиллесович, профессор, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор кафедры общего и стратегического менеджмента

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)"

Почтовый адрес: 344082. г. Ростов-на-Дону, пер. Островского, 62, к. 203

Тел.: +7 (863) 269-50-44

e-mail: osm.mip@mail.ru